



**FAPEMIG**

2021

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES**



# SUMÁRIO

Quem é quem

Apresentação

**01** A FAPEMIG

**02** Orçamento e Gestão

**03** Linhas de Atuação

**3.1** Pesquisa

**3.2** Capacitação de Pessoas

**3.3** Inovação Tecnológica

**3.4** Divulgação Científica

**3.5** Ações Transversais

**04** Diálogo com a sociedade

# QUEM É QUEM

## PRESIDENTE

Paulo Sérgio Lacerda Beirão

## ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

Vanessa Oliveira Fagundes

## CONTROLADORIA SECCIONAL

Carla Simone Viana Lage

## GABINETE DA PRESIDÊNCIA

Daniel Ferreira de Souza

## NÚCLEO DE INTELIGÊNCIA ORGANIZACIONAL E GESTÃO ESTRATÉGICA

Fabiano de Souza Valentim

## PROCURADORIA

Gustavo de Oliveira Rocha

## DIRETOR DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Marcelo Gomes Speziali

## ASSESSORIA TÉCNICA DE CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Cynthia Mendonça Barbosa

## GERÊNCIA DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA

Simone Bomtempo Rodrigues

## DEPARTAMENTO DE ANÁLISES DE PROPOSTAS DE PROJETOS

Ader Luiz Dias

## DEPARTAMENTO DE PROGRAMAS DE BOLSAS E EVENTOS TÉCNICOS

Jurcimar Ferreira Martins

## DEPARTAMENTO DE PARCERIAS PÚBLICAS

Cibele Bersan Mariano Pádua

## GERÊNCIA DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE RESULTADOS

Alexandre de Jesus Machado

## DEPARTAMENTO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE RESULTADOS

Camila Fernanda da Silva Santos

## DEPARTAMENTO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS

Debora Aparecida da Silva

# QUEM É QUEM

## GERÊNCIA DE INOVAÇÃO

### DEPARTAMENTO DE PARCERIAS EMPRESARIAIS

Gabriel Vieira Pereira Bona

### DEPARTAMENTO DE PROTEÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

José Fernando de O. Vilela

### NÚCLEO DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL

Aloysio Santos Neto

## DIRETOR DE PLANEJAMENTO, GESTÃO E FINANÇAS

Camila Pereira de Oliveira Ribeiro

## GERÊNCIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

Ramon Pereira de Souza

### DEPARTAMENTO DE CONTROLE DE PROCESSOS E ATENDIMENTO AO PESQUISADOR

Larissa Moreira Ribeiro Alves

### DEPARTAMENTO DE ORÇAMENTO

Nathália Félix Oliveira

### DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS

Wilker Carvalho dos Santos

## GERÊNCIA DE CONTABILIDADE E FINANÇAS

Luciana Barbosa Dias

## GERÊNCIA DE LOGÍSTICA E AQUISIÇÕES

Antenor Berquó Guimarães

### DEPARTAMENTO DE TRANSFERÊNCIA DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Marcelo de Alencar Veloso

### DEPARTAMENTO DE MATERIAL, PATRIMÔNIO E SERVIÇOS GERAIS

Mauro José Procópio de Souza

### NÚCLEO DE COMPRAS E CONTRATOS

Responsável: Joel Firmino de Azevedo

# **SOBRE O RELATÓRIO**

O Relatório de Atividades da FAPEMIG tem por objetivo mostrar à sociedade a forma como foram aplicados os recursos destinados à Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I) em Minas Gerais. O documento apresenta as principais realizações da Fundação em 2021 e possui informações quantitativas e qualitativas que descrevem os programas e ações desenvolvidos, bem como as principais mudanças gerenciais que marcaram o período.

O documento é organizado a partir das cinco linhas de fomento da FAPEMIG: Pesquisa, Capacitação de pessoas, Inovação Tecnológica, Divulgação Científica e Ações Transversais. Há, ainda, capítulos dedicados à apresentação do desempenho financeiro no exercício e das ações voltadas para a divulgação do conhecimento para a sociedade. Os dados divulgados são de responsabilidade dos respectivos departamentos e a versão online, para consulta, está disponível no portal da FAPEMIG: [www.fapemig.br](http://www.fapemig.br).

**Relatório de Atividades FAPEMIG 2021**

**Redação:** Vanessa Fagundes

**Revisão:** Júlia Pinheiro

**Diagramação:** Vanessa Fagundes

**Fotos:** Almir Ferreira

# APRESENTAÇÃO



A pandemia de covid-19 e os desafios econômicos e políticos impostos a todas as nações formaram o cenário para as atividades desenvolvidas ao longo do ano de 2021. A expectativa da chegada de vacinas – feito alcançado por meio do trabalho de centenas de cientistas ao redor do mundo – não amenizou o sentimento de insegurança provocado pelas elevadas taxas de transmissão do vírus e de mortes. Ao mesmo tempo em que a ciência ganhou espaço considerável nos noticiários e no debate público, informações incorretas divulgadas com o intuito de influenciar opiniões agravaram a incerteza, adicionando um novo obstáculo aos profissionais, gestores e instituições que trabalham com a produção do conhecimento.

Vindos de um 2020 de muitas restrições, a FAPEMIG entrou em 2021 com uma proposta de recuperação, ainda que parcial.

***"A retomada do protagonismo da FAPEMIG nas ações de fomento à ciência, tecnologia e inovação no Estado nos deixam otimistas em relação a 2022"***

Um entendimento com o Governo do Estado a respeito do aumento do repasse mensal do Tesouro Estadual à FAPEMIG permitiu a retomada de importantes programas de fomento, mantendo simultaneamente a sequência de pagamentos de projetos anteriormente contratados. Um destes programas foi a Chamada Universal, que financia projetos em todas as áreas do conhecimento. Suspensa nos anos de 2019 e 2020, a Chamada foi lançada, inicialmente, com o valor de R\$18 milhões. Em decorrência da alta demanda qualificada dos projetos e do acréscimo nos repasses mensais do governo, ela recebeu suplementação de igual valor. Dessa forma, R\$36 milhões foram destinados a mais de 800 projetos de pesquisa oriundas de Instituições de Ciência, Tecnologia e Inovação sediadas em todo o território mineiro.

Outra conquista foi a retomada do Programa de Institucional de Iniciação Científica e Tecnológica (PIBIC), que também havia sido suspenso em 2019. Com isso, foram distribuídas 2.761 novas bolsas para alunos de cursos de graduação, vinculados a 41 instituições do Estado. Em novembro, os bolsistas PIBIC, assim como todos os beneficiados com bolsas de formação da FAPEMIG, foram contemplados com um reajuste de 25% no valor das mensalidades. Depois de quase oito anos sem aumento, a medida teve como objetivo amenizar a defasagem e contribuir para a retenção de mão de obra especializada para pesquisa em Minas Gerais.

Dentre outros programas reativados estão o Programa de Capacitação de Recursos Humanos (PCRH), destinado a servidores estaduais que exercem atividades de pesquisa; o Programa de Apoio a Núcleos de Inovação Tecnológica; e o Programa de

Apoio à Organização de Eventos Científicos. Lançamos, também, chamadas novas, como a de Apoio a Ambientes Promotores de Inovação, que teve como objetivo contribuir para a expansão de tais ambientes, com reflexos no aumento da competitividade da economia mineira e na intensificação das relações entre empresas, instituições científicas, tecnologias e de inovação, setor público e sociedade.

Internamente, destaca-se a nomeação, em agosto, do Diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação, professor Marcelo Gomes Speziali. Com sua chegada, a FAPEMIG voltou a contar com uma diretoria completa, o que não acontecia há mais de um ano. Apesar de ainda enfrentar problemas relacionados à restrição de pessoal, a Fundação conseguiu finalizar importantes iniciativas no exercício. Um exemplo foi a conclusão de seu planejamento estratégico, documento que irá orientar as ações da agência nos próximos cinco anos.

A retomada do protagonismo da FAPEMIG nas ações de fomento à ciência, tecnologia e inovação no Estado nos deixam otimistas em relação a 2022. Além das parcerias em construção com o poder legislativo, com o setor empresarial e com outras agências de fomento, nacionais e internacionais, existe a perspectiva de repasse do orçamento integral, como sinalizado pelo Governo mineiro ao final de 2021. Dessa forma, a FAPEMIG orienta suas ações e traça seu caminho, com foco nas contribuições imprescindíveis do sistema de CT&I para o desenvolvimento econômico e social de Minas Gerais.

**Paulo Sérgio Lacerda Beirão**  
**Presidente da FAPEMIG**

# 1. A FAPEMIG

A Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (FAPEMIG) foi criada a partir da Lei Delegada nº 10, publicada em 28 de agosto de 1985. O início efetivo dos trabalhos na Fundação aconteceu no ano seguinte, em 20 de maio de 1986, data da primeira reunião de seu Conselho Curador. Em 2021, a **FAPEMIG comemorou 35 anos de fomento**, apoio e incentivo à pesquisa científica, tecnológica e de inovação em território mineiro.

De acordo com o Decreto Estadual nº 47.931/2020, a FAPEMIG tem autonomia administrativa e financeira, personalidade jurídica de direito público, prazo de duração indeterminado, sede e foro na capital do Estado e vincula-se à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico (Sede). De acordo com a Constituição do Estado de Minas Gerais, a Fundação recebe percentual de um por cento da receita orçamentária corrente ordinária do Estado, recursos que são investidos no financiamento de projetos, concessão de bolsas, divulgação científica, interação e parceria com empresas e instituições nacionais e internacionais, dentre outras atividades.



Em maio de 2021, a FAPEMIG celebrou seus 35 anos em uma cerimônia solene realizada de maneira virtual. A celebração contou com representantes e gestores de diversas entidades da área de CT&I no Brasil junto aos colaboradores e dirigentes da Fundação. Na ocasião, a FAPEMIG lançou cinco novas chamadas para financiamento de pesquisas. Dando continuidade às comemorações, em outubro, a Assembleia Legislativa de Minas Gerais homenageou a Fundação pela nobre missão de estimular e fomentar o desenvolvimento científico e tecnológico no Estado.



A estratégia da FAPEMIG para os próximos cinco anos foi definida em 2021 (veja *Revisão do Planejamento Estratégico, página 16*). Com isso, sua Missão, Visão e seus Valores ganharam nova redação:



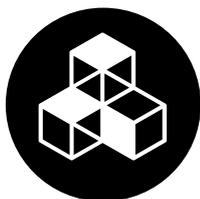
### **Missão**

Promover o conhecimento científico, tecnológico e inovador visando ao desenvolvimento econômico e social sustentável de Minas Gerais por meio do incentivo e fomento à pesquisa.



### **Visão**

Ser reconhecida como instituição de excelência no incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação, ampliando o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.



### **Valores**

Valores  
Agilidade  
Transparência e Responsabilidade  
Inovação e Aprendizado  
Busca pela Excelência  
Comportamento Ético  
Respeito pelas Partes Interessadas

## **1.1 Estrutura**

A FAPEMIG é gerida por um Conselho Curador e uma Direção Executiva. Cabe ao Conselho Curador definir as diretrizes da Fundação. Ele é formado por 12 membros destacados da comunidade científica estadual, com mandato de quatro anos não coincidentes. Desses 12 membros, quatro são de livre escolha do governador, quatro são indicados em listas tríplices pelas instituições de pesquisa e ensino superior sediadas no Estado, vinculadas ao governo federal e universidades particulares, e os outros quatro são indicados, também em listas tríplices, por entidades de pesquisa e ensino superior vinculadas ao governo estadual.

A direção executiva da FAPEMIG é composta por um presidente, um diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação e um diretor de Planejamento, Gestão e Finanças. Os dois primeiros, com mandatos de três anos, são escolhidos pelo governador em listas tríplices, elaboradas pela comunidade científica por meio do Conselho Curador. Já o diretor de Planejamento, Gestão e Finanças é indicado pelo governador.

Em junho de 2021, foi nomeado o novo Diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação da FAPEMIG, Marcelo Gomes Speziali.

### Conselho Curador da FAPEMIG – Dezembro de 2021

Júnia Guimarães Mourão Cioffi (Presidente)  
Carlos Henrique de Carvalho  
Eduardo Seiti Gomide Mizubuti  
Flávio Roscoe Nogueira  
Gustavo Henrique Penno  
Lyderson Facio Viccini  
Marília Carvalho de Melo  
Onofre Alves Batista Júnior  
Sandra Regina Goulart Almeida  
Sérgio Francisco de Aquino  
Trazilbo José de Paula Júnior

## Quadro de funcionários (dez/21)

**104** servidores estatutários

**116** terceirizados (funcionários MGS e estagiários)

**220**  
total

### 1.2 Fomento

A FAPEMIG mantém programas de apoio que representam um conjunto coordenado de ações que visam ao alcance de um determinado objetivo, em estreita correlação com as finalidades da Fundação. Tais Programas relacionam-se a uma das cinco linhas de atuação da agência mineira: Pesquisa; Inovação Tecnológica; Capacitação de Pessoas; Divulgação Científica; e Ações Transversais. As linhas, assim como os programas, são descritas no documento Caderno de Programas e Modalidades de Fomento da FAPEMIG, disponível para consulta no site da Fundação, na aba Normas Gerais.

Os Programas da FAPEMIG são operacionalizados por meio de chamadas específicas, nas quais constam detalhadamente as informações necessárias para submissão da proposta. Os pedidos de apoio a projetos de pesquisa são encaminhados por meio do Sistema Everest (<http://everest.fapemig.br>). A descrição de todas as modalidades de apoio oferecidas pela FAPEMIG está disponível no portal da Fundação ([www.fapemig.br](http://www.fapemig.br)).

A avaliação das solicitações de apoio obedece à sistemática de análise por pares. Assim, as propostas são enviadas às Câmaras de Avaliação de Projetos, vinculadas à diretoria de Ciência, Tecnologia e Inovação (DCTI) e responsáveis pela análise, classificação e recomendação dos pleitos. As Câmaras de Avaliação de Projetos são compostas por pesquisadores de reconhecida competência em seus campos de atuação. Elas são 11 ao todo, sendo nove temáticas e duas transversais. São elas:

1. Câmara de Agricultura (CAG)
2. Câmara de Medicina Veterinária e Zootecnia (CVZ)
3. Câmara de Ciências Biológicas e Biotecnologia (CBB)
4. Câmara de Ciências da Saúde (CDS)
5. Câmara de Ciências Exatas e dos Materiais (CEX)
6. Câmara de Arquitetura e Engenharias (TEC)
7. Câmara de Recursos Naturais, Ciências e Tecnologias Ambientais (CRA)
8. Câmara de Ciências Aplicadas (CSA)
9. Câmara de Ciências Humanas, Sociais e Educação (CHE)
10. Câmara do Programa de Capacitação de Recursos Humanos (PCRH)
11. Câmara de Políticas Públicas (CPP)

### **1.3 Clientela**

A FAPEMIG tem como clientes as instituições sediadas em Minas Gerais ou pesquisadores que com elas mantenham vínculo. A clientela é composta por:

- Instituição Científicas, Tecnológicas e de Inovação: órgão ou entidade da administração pública, direta ou indireta, ou pessoa jurídica de direito privado sem fins lucrativos, legalmente constituído sob as leis brasileiras, localizado e com foro em Minas Gerais, que inclua em sua missão institucional a pesquisa básica ou aplicada de caráter científico ou tecnológico, ou o desenvolvimento de novos produtos, serviços ou processos;

- Órgãos da Administração direta e indireta do Estado, voltados ao desenvolvimento de CT&I ou de outras atividades científicas e tecnológicas correlatas;
- Entidades associativas, sem fins lucrativos, cujos objetivos estejam voltados à promoção do desenvolvimento científico e tecnológico;
- Empresas privadas, sociedades empresariais, núcleos de inovação tecnológicas, incubadoras de empresas, parques tecnológicos e congêneres, atendendo a chamadas e programas específicos;
- Pesquisadores individuais que mantenham atividades acadêmico científicas vinculados às ICTs, por meio de contrato.

A FAPEMIG possui diversos canais de relacionamento que buscam facilitar o atendimento a estes públicos. Dentre eles, está o Fale Conosco, gerenciado pelo Departamento de Controle de Processos e Atendimento ao Pesquisador (DCA). Por meio do Fale Conosco, é possível elucidar as dúvidas do público externo com relação aos trâmites e processos da FAPEMIG, gerenciando os chamados recebidos por software para um atendimento seguro e satisfatório.

Em 2021, o DCA recebeu 12.156 atendimentos, um aumento expressivo (74%) em relação ao ano anterior, quando foram recebidas 7.005 solicitações. O crescimento pode ser atribuído ao maior número de chamadas lançadas. O tempo médio de resposta às demandas é de três dias.

Dentre os atendimentos, é possível destacar os temas:

- Chamadas Públicas – submissão: 1.039 atendimentos;
- Informações Gerais sobre a FAPEMIG: 1.334 atendimentos;
- Atualização de cadastro de instituição/entidade/empresa: 1.566 atendimentos;
- Modalidades de Fomento – Bolsas: 1.652 atendimentos;
- Everest: 2.792 atendimentos.

# 2. ORÇAMENTO E GESTÃO

## 2.1 Execução financeira e orçamentária

A execução orçamentária e a execução financeira de uma organização são processos diferentes, apesar de complementares. A execução orçamentária refere-se ao previsto no orçamento do Estado ou na Lei Orçamentária Anual (LOA). Já a execução financeira representa a utilização efetiva dos recursos financeiros. Ambas estão atreladas: havendo orçamento, mas não existindo o financeiro, a despesa não pode ocorrer; havendo recurso financeiro, mas sem disponibilidade orçamentária, também não é possível o gasto.

No ano de 2021, a FAPEMIG executou um total de R\$126.582.971,40. Desse valor, R\$123.504.736,71 foram provenientes do tesouro estadual, R\$60.446,46 de recursos próprios e R\$3.017.788,23 captados por meio de parcerias. A Tabela 1, abaixo, mostra a execução orçamentária de 2021 por fonte de recurso.

Tabela 1 - Acompanhamento da Execução Orçamentária 2021

Fonte de Recurso	Crédito Autorizado	Cota Orçamentária Aprovada Líquida	Despesa Empenhada	% Despe. Empenhada / Cred. Aut.
10 RECURSOS ORDINARIOS	433.852.929,68	375.801.572,67	123.504.736,71	28,47%
24 CONVENIOS, ACORDOS E AJUSTES PROVENIENTES DA UNIAO E SUAS ENTIDADES	8.959.194,58	1.899.194,58	1.891.424,73	21,11%
60 RECURSOS DIRETAMENTE ARRECADADOS	65.420,00	64.420,00	60.446,46	92,40%
70 CONVENIOS COM OS ESTADOS, O DISTRITO FEDERAL, OS MUNICIPIOS, AS INSTITUICOES PRIVADAS E OS ORGANISMO	1.772.026,42	1.132.026,42	1.126.363,50	63,56%
<b>Total</b>	<b>444.649.570,68</b>	<b>378.897.213,67</b>	<b>126.582.971,40</b>	<b>28,47%</b>

Fonte: Amazém SIAFI

O orçamento da Fonte 10 (recursos do Tesouro Estadual), inicialmente previsto no valor de R\$336.985.718,00, foi suplementado devido ao aumento na arrecadação do Estado e chegou a R\$433.852.929,68 ao final do exercício. O valor total da cota orçamentária aprovada da Fonte 10 foi de R\$ 375.801.572,67, conforme Tabela 2 abaixo.

Tabela 2 - Aprovação de Cota Orçamentária - Fonte 10

Período	Cota Aprovada Líquida
janeiro	5.145.079,53
fevereiro	90.815.946,30
março	94.680.333,80
abril	1.538.471,50
maio	798.904,31
junho	63.246.705,43
julho	815.739,63
agosto	633.859,98
setembro	19.740.687,80
outubro	70.690.167,55
novembro	21.390.174,34
dezembro	6.305.502,50
<b>Total Geral</b>	<b>375.801.572,67</b>

Fonte: Armazém SIAFI

O resultado comparado da execução orçamentária entre os anos de 2016 a 2021, por fonte de recurso, é apresentada na *Tabela 3*, abaixo:

Tabela 3 - Despesa Empenhada - 2016 a 2021

FONTE DE RECURSO	2016	2017	2018	2019	2020	2021
TESOURO	283.938.098	273.439.016	196.069.040	155.327.738	69.031.886	123.504.737
PARCERIAS	17.392.750	21.518.985	9.837.128	7.140.683	2.935.984	3.017.788
RECURSOS PRÓPRIOS	1.966.533	41.811	166.124	12.763	162.899	60.446
Recursos Recebidos por Danos Advindos de Desastres Socioambientais	-	-	-	-	1.010.000	-
<b>TOTAL</b>	<b>303.297.381,00</b>	<b>294.999.812,00</b>	<b>206.072.292,00</b>	<b>162.481.183,96</b>	<b>73.140.769,24</b>	<b>126.582.971,40</b>

Fonte: GPG/FAPEMIG

É possível comparar, também, a execução orçamentária por tipo de investimento. A *Tabela 4*, apresentada a seguir, mostra como isso aconteceu entre 2011 e 2021 (valores em percentual).

Tabela 4 - Execução Orçamentária por Tipo de Investimento (%) - 2011 a 2021

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA												
ITEM	INVESTIMENTO (%)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	Projetos de Pesquisa Induzidos	27,3	27,5	27,2	18,6	17,08	21,34	9,67	16,19	30,8	10,56	1,85
2	Fomento à Inovação*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,74	8,35
3	Projetos de Pesquisa Universal	19,5	17,6	15,6	14	10,97	11,61	30,07	18,23	7,648	1,93	28,47
4	Bolsas e Formação de RH	17,8	17,6	18	28,1	17,54	21,93	23,34	33,22	18,55	54	33,77
5	Eventos Científicos	2	2,5	2,5	3,3	2,48	2,77	2,06	0,89	0,225	0,885	0,73
6	Endogovernamental	28,6	30	31,8	31,1	39,66	34,86	25,22	20,27	27,9	2,12	14,20
7	Outras Atividades (estudos técnicos, divulgação, GPI)	1	1	0,6	1,1	8,97	0,89	0,75	0,65	0,589	0	0,00
8	Despesas Administrativas**	3,8	3,8	4,3	3,8	3,3	6,6	8,99	10,55	14,28	20,77	12,64
<b>TOTAL (%)</b>		<b>100</b>										

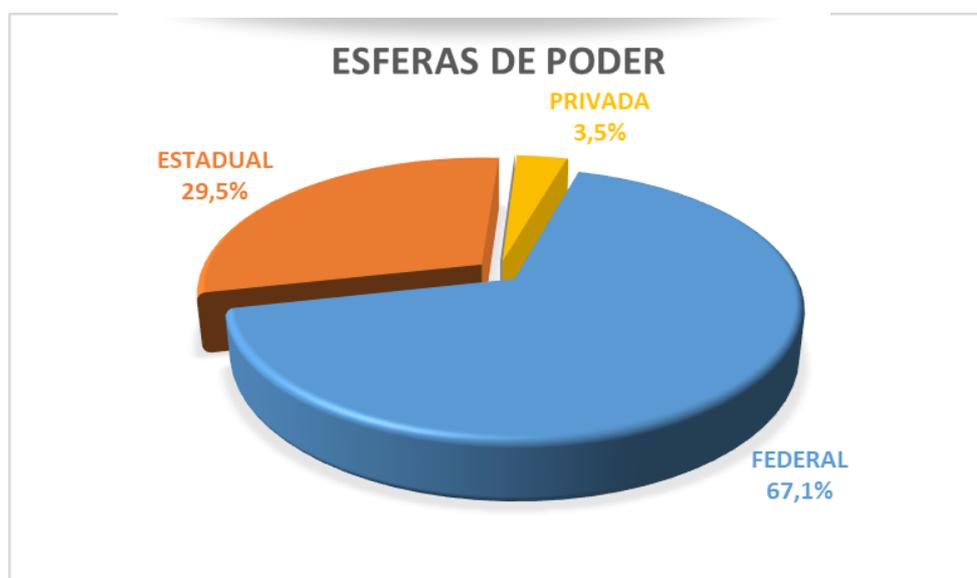
\* Nos anos anteriores Fomento à Inovação estava contemplado em Projetos de Pesquisa Induzidos.

\*\*O percentual das despesas administrativas em 2021 (R\$ 15.607.257,54) corresponde a 3,60% do orçamento final/créditos autorizados, da fonte 10 (R\$433.852.929,68).

Fonte: GPG/FAPEMIG

Referente à distribuição de recursos classificada por esfera de poder (Gráfico 1), observa-se a participação das entidades federais, estaduais e privadas. Tradicionalmente, as instituições federais, representadas aqui pelas universidades e centros de pesquisa sediadas em Minas Gerais, recebem a maior parcela dos recursos disponibilizados pela FAPEMIG.

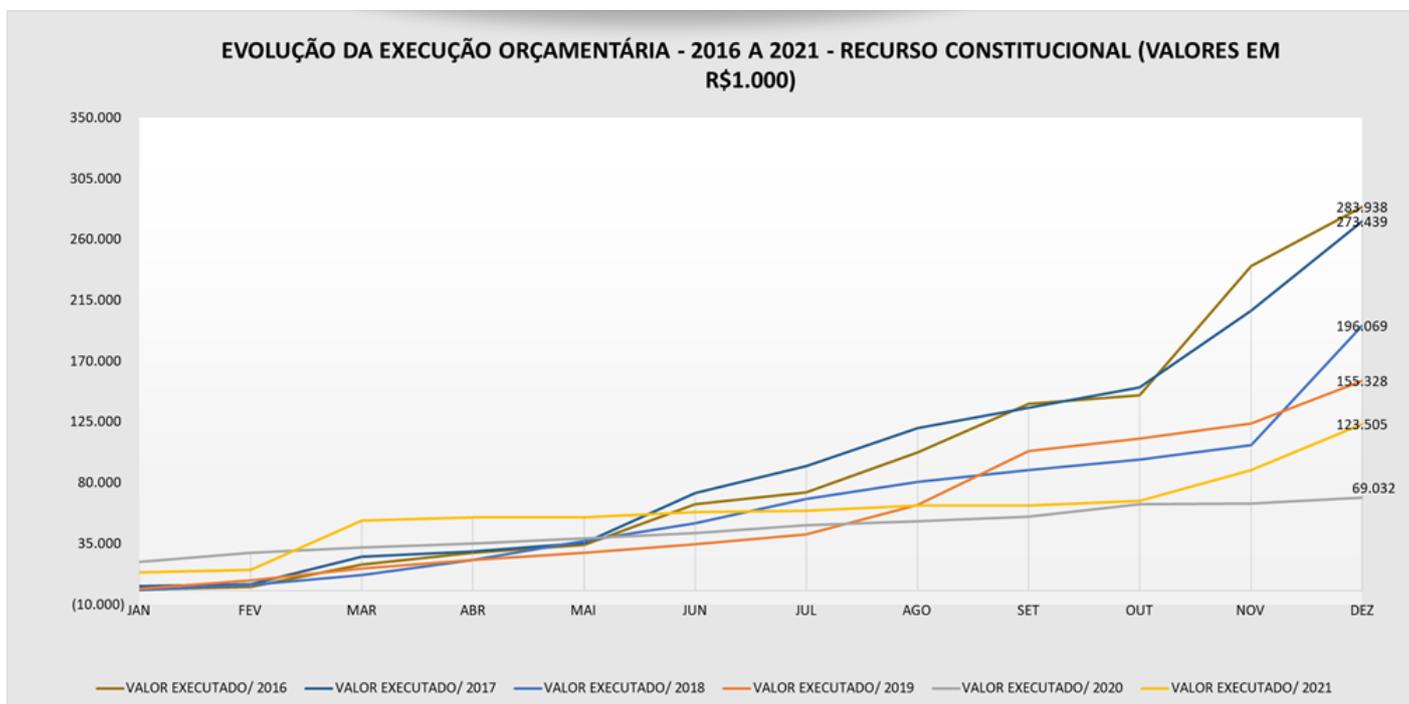
Gráfico 1 - Valor executado por esfera de poder em 2021



Fonte: GPG/FAPEMIG

No *Gráfico 2*, abaixo, é possível visualizar a evolução orçamentária da FAPEMIG nos últimos cinco anos:

**Gráfico 2 - Execução Orçamentária 2016-2021**



Fonte: GPG/FAPEMIG

O *Gráfico 3* demonstra a execução dos recursos captados por meio das parcerias com entidades da administração pública direta e indireta e pessoas jurídicas de direito privado, como a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). Do total de R\$ 3.017.788,23 executados no ano de 2021, R\$ 2.556.709,50, refere-se a devoluções de recursos de convênio.



Fonte: GPG/FAPEMIG

## 2.2 Gestão

### Revisão do Planejamento Estratégico

O conceito de planejamento estratégico está relacionado ao processo de definição de estratégias para que uma organização possa atingir um ou mais objetivos dentro de contexto previamente analisado. Ou seja, além da definição dos objetivos, é também necessário a avaliação do ambiente interno e externo da organização.

Desde 2007, a FAPEMIG estabelece diretrizes e objetivos por meio de planejamento estratégico. Em 2020, iniciou-se o processo de revisão do documento vigente. Nessa primeira etapa, foi feito o Diagnóstico da Estratégia, Avaliação da Identidade Organizacional, Avaliação do Ambiente Interno e Externo e Estudo de Tendências de Políticas de Ciência, Tecnologia e Inovação.

Em 2021, a revisão foi finalizada. Para definição dos Desafios e Objetivos Institucionais, foram considerados estudos sobre os objetivos de desenvolvimento sustentável no Brasil (<https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>), relatório da Unesco sobre a área da ciência (*Unesco Science Report, Towards 2030: executive summary*, disponível em [https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000235407\\_por](https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000235407_por)), o Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI) 2019-2030 (<http://www.planejamento.mg.gov.br/documento/plano-mineiro-de-desenvolvimento-integrado-pmdi-2019-2030>), dentre outros. Em todas as fases, houve participação dos gerentes da FAPEMIG e a aplicação de diversos métodos e técnicas de coleta de dados.

O Plano Estratégico foi apresentado à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico e, na sequência, passou pela aprovação do Conselho Curador da FAPEMIG. A Portaria PRE No. 038/2021 ([http://www.fapemig.br/pt/legislacao\\_detail/530](http://www.fapemig.br/pt/legislacao_detail/530)) traz em seu texto a composição do Plano Estratégico da FAPEMIG e, em seu anexo, o Plano Estratégico em detalhe. O documento registra Missão, Visão, Valores, fatores críticos de sucesso e desafios e objetivos institucionais, como é possível visualizar na *Figura 1*, na página seguinte.

Em 2022, o trabalho terá continuidade com o desdobramento de objetivos e metas para as equipes.

## MISSÃO



Promover o conhecimento científico, tecnológico e inovador visando ao desenvolvimento econômico e social sustentável de Minas Gerais por meio do incentivo e fomento à pesquisa.

## VISÃO



Ser reconhecida como instituição de excelência no incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação, ampliando o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.

## DESAFIOS SOCIOECONÔMICOS



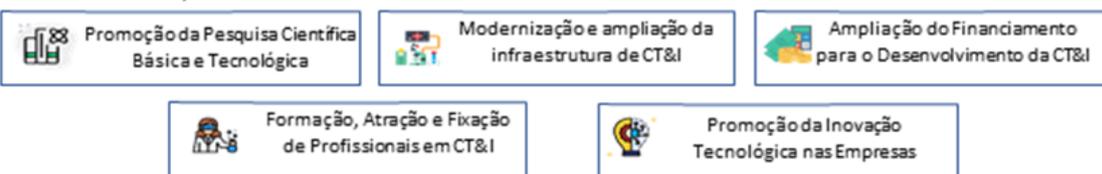
Ampliar o emprego do conhecimento em soluções sustentáveis para enfrentamento dos desafios socioeconômicos de Minas Gerais.



## DESAFIOS DO SISTEMA ESTADUAL DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO



Fortalecer o Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação com a promoção da pesquisa científica básica e tecnológica, modernização e ampliação da infraestrutura de CT&I, ampliação do financiamento para o desenvolvimento da CT&I, formação, atração e fixação de recursos humanos e a promoção da inovação tecnológica nas empresas.



## DESAFIOS NA BUSCA PELA EXCELÊNCIA



Promover a adoção de boas práticas e melhorias contínuas da gestão em busca da excelência para tornar a FAPEMIG uma instituição de excelência na gestão do incentivo e fomento à pesquisa científica e tecnológica e à inovação.



## VALORES



- Busca pela Excelência
- Comportamento Ético
- Inovação e Aprendizado

- Respeito pelas Partes Interessadas
- Agilidade
- Transparência e Responsabilidade

## FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO



- Sustentabilidade Financeira
- Autonomia
- Equipe Motivada e Capacitada

- Recursos de Tecnologia da Informação
- Infraestrutura Adequada
- Credibilidade Institucional

## **Proteção de Dados Pessoais**

A entrada em vigor da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), no ano de 2020, fez com que instituições públicas e privadas se mobilizassem para adequar o tratamento dispensado a dados pessoais às diretrizes da nova legislação. Na FAPEMIG, uma portaria (portaria PRE 32/2020) instituiu o Grupo de Trabalho da LGPD, marcando o início dos trabalhos.

Em 2021, foi publicada a designação do encarregado pelo tratamento de dados pessoais na Fundação e realizadas atividades de conscientização junto aos colaboradores, como disponibilização de cartilha sobre o tema, palestra com especialista no assunto e matérias no boletim interno direcionado aos colaboradores. Após levantamento de dados sobre maturidade organizacional e índice de adequação à LGPD, a FAPEMIG iniciou confecção de piloto de inventário de dados pessoais. Para 2022, a expectativa é validar o instrumento para inventário de dados pessoais. Na sequência, terá início o projeto de adequação da Casa à LGPD.

## **Integridade**

Em março de 2021, foi lançado o Plano de Integridade da FAPEMIG, elaborado com o intuito de fortalecer a cultura de integridade que emane em todos os sentidos, na relação interna e externa, entre o público e o privado. O documento está em consonância à diretriz governamental constante no Decreto nº 47.185, de 12 de maio de 2017, que instituiu o Plano Mineiro de Promoção da Integridade (PMPI), com o propósito contribuir para a disseminação e fortalecimento da cultura de integridade no âmbito do Poder Executivo Estadual.

Disponível no site institucional (<http://www.fapemig.br/pt/menu-institucional/plano-de-integridade/>), o documento apresenta um conjunto de 29 ações sistematizadas que possibilitem avanços em matéria de governança, gestão de riscos, controles internos, cumprimento dos procedimentos e regulamentos, prevenção de atos ilícitos, tratamento de denúncias, entre outros.

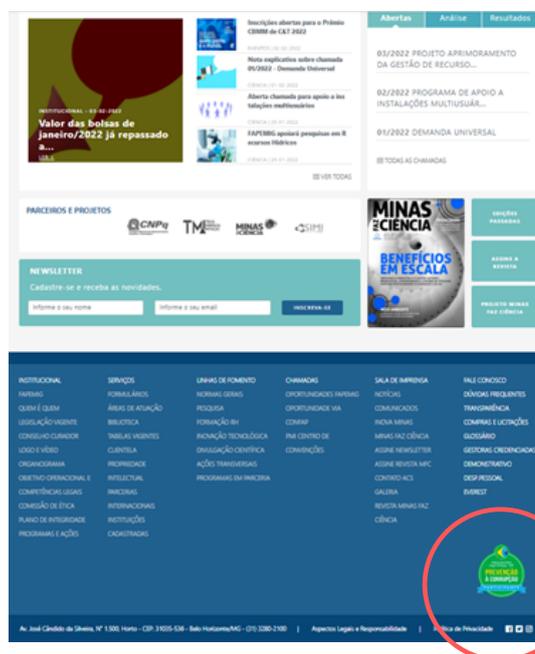
A FAPEMIG está avançada na implementação das ações. Ao longo de 2021, as áreas envolvidas já atuaram em 79,31% das ações do Plano, tendo concluído 37,93% das ações. Este esforço, aliado à atuação intensiva do Gabinete da Presidência, Controladoria Seccional e o Comitê de Governança, denotam que o plano é uma de suas prioridades e que a FAPEMIG age com efetividade para a conclusão de todas as ações pactuadas. Assim, a FAPEMIG tem a oportunidade de, já no ano de 2022, revisar e atualizar seu Plano de Integridade, solidificando um ambiente de integridade na condução de seus programas e ações, com foco no interesse público.

## Prevenção à corrupção

Em 2021, FAPEMIG aderiu ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), projeto desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, que viabilizou a sua implementação em ação conjunta com as Superintendências da Controladoria Geral da União, a Rede de Controle e a Controladoria Geral do Estado de Minas Gerais. Com isso, pretende-se consolidar uma atuação alinhada às melhores práticas de governança, integridade e transparência para possibilitar o alcance da visão estratégica da FAPEMIG.

O PNPC abarca o e-Prevenção, um sistema que permite avaliar o nível de aplicação de boas práticas de prevenção à corrupção e ter acesso a sugestões para implementação de melhorias. O trabalho de adesão ao PNPC envolveu um grande levantamento de informações e discussões com diversas áreas da FAPEMIG. O diagnóstico na plataforma E-prevenção apontou que a FAPEMIG se encontra em nível médio de suscetibilidade à corrupção, conforme a metodologia adotada.

Quem adere ao Programa passa a utilizar sua marca em seu site. Ao usar a marca de participante, a FAPEMIG assume compromisso consigo mesma e com a sociedade de que irá implementar ações voltadas ao aprimoramento da prevenção, detecção, investigação, correção, monitoramento e transparência. Para 2022, a FAPEMIG pretende direcionar esforços para os pontos mais frágeis da organização apontados no E-prevenção, com uma atuação ainda mais eficiente e efetiva no combate à corrupção.



Um dos projetos da FAPEMIG ligados à transparência e eficiência organizacional – o **FAPEMIG em Dados** – foi reconhecido, no ano de 2021, em premiação do Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa (Confap). O Prêmio Confap de Boas Práticas em Fomento à CT&I foi criado para reconhecer ações e procedimentos criativos, diferenciados, inovadores e eficazes, que tenham potencializado a interação entre academia, setor produtivo, governo e sociedade e elevado a qualidade e/ou a quantidade de pesquisas científicas apoiadas em seus estados.

O FAPEMIG em Dados ficou em 2º lugar na categoria “Modernização Administrativa”. Nesse projeto, indicadores de desempenho da Fundação são disponibilizados por meio de plataformas, permitindo acompanhamento e estudos (público externo), além de oferecer subsídios para tomada de decisão (público interno). Os resultados também são transformados em vídeos, contribuindo para a aproximação entre ciência e sociedade. Os vídeos estão disponíveis no canal da FAPEMIG no YouTube: <https://www.youtube.com/fapemigoficial>

# 3. LINHAS DE ATUAÇÃO

Em 2021, a FAPEMIG lançou um total de nove chamadas. A Tabela 5, abaixo, traz uma visão geral sobre essas oportunidades. Elas serão detalhadas, na sequência, de acordo com as linhas de fomento ao qual são associadas: Pesquisa, Capacitação de pessoas, Inovação Tecnológica, Divulgação Científica e Ações Transversais.

Tabela 5 - Chamadas lançadas pela FAPEMIG em 2021

Chamada	Título	Demanda		Valor Disp.	Recomendados	
		Quant.	Valor Sol.		Quant.	Valor Rec.
001/2021	Demanda Universal	2192	124.081.845	36.000.000	816	35.776.772
002/2021	Seleção pública de adesão ao PIBIC	45	-	23.000.000,00 por ano	39	-
003/2021*	Tecnova II	67	11.893.269	2.000.000	-	-
004/2021	Organização de eventos (1ª e 2ª entradas)	21	746.655,22	860.000 (1ª entrada); 560.000 (2ª entrada)	15	350.569,83
005/2021	Apoio a Núcleos de Inovação Tecnológica	19	6.841.447,34	10.000.000	16	5.317.565,47
006/2021	Credenciamento PCRH	2	-	-	1	-
007/2021***	Redes de Pesquisa	-	-	30.000.000	-	-
008/2021	Ambientes promotores de inovação	38	27.053.211,99	13.000.000	22	11.335.115,35
009/2021	BPG pelo PCRH	34	2.805.725,85	4.000.000,00	25	1.887.643,35

\* Chamada 003/2021 ainda em análise

\*\*\*A Chamada 007/2021 - Redes de Pesquisa Científica e Desenvolvimento Tecnológico com Foco em Demandas Estratégicas está aberta para submissão de propostas.

### 3.1 Pesquisa

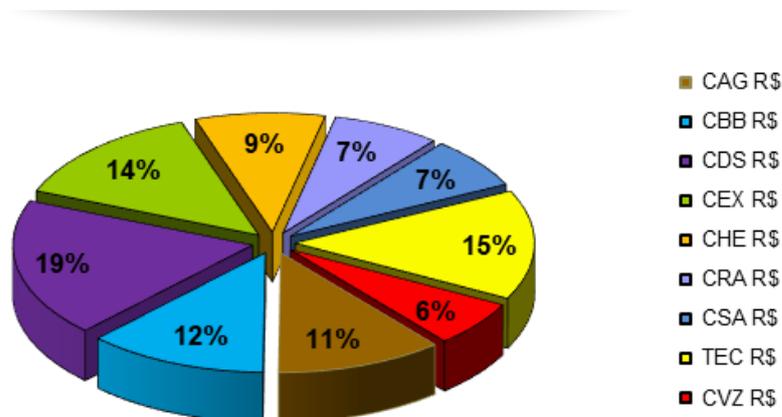
**Os programas e as modalidades de fomento que compõem a linha de atuação Pesquisa têm como objetivo incentivar a pesquisa científica, tecnológica e de inovação no Estado de Minas Gerais.**

A comunidade científica de Minas Gerais comemorou, em 2021, a retomada da Chamada Demanda Universal. Uma das modalidades mais tradicionais da FAPEMIG, tal chamada não havia sido lançada em 2019 e 2020 devido a restrições impostas pelas crises financeira e sanitária, essa última provocada pela pandemia de covid-19.

O Programa Demanda Universal tem como objetivo financiar projetos de pesquisa científica, tecnológica e de inovação nas diversas áreas do conhecimento. O valor previsto inicialmente, de R\$18 milhões, foi suplementado em mais R\$18 milhões posteriormente. Isso permitiu que, das 2.192 propostas recebidas, 816 fossem contratadas, um investimento de R\$35,7 milhões. Destaca-se que, devido às medidas de prevenção para covid-19, essa chamada foi analisada remotamente pelas Câmaras de Avaliação de Projetos em todas as suas etapas.

Observando a distribuição de recursos entre as áreas de conhecimento, é possível perceber que a Câmara de Ciências da Saúde (CDS) foi aquela com o maior valor recomendado: R\$6,71 milhões, distribuídos entre 134 propostas.

Gráfico 4 - Chamada Universal - Demanda Recomendada (Valor)



Fonte: DAP/FAPEMIG



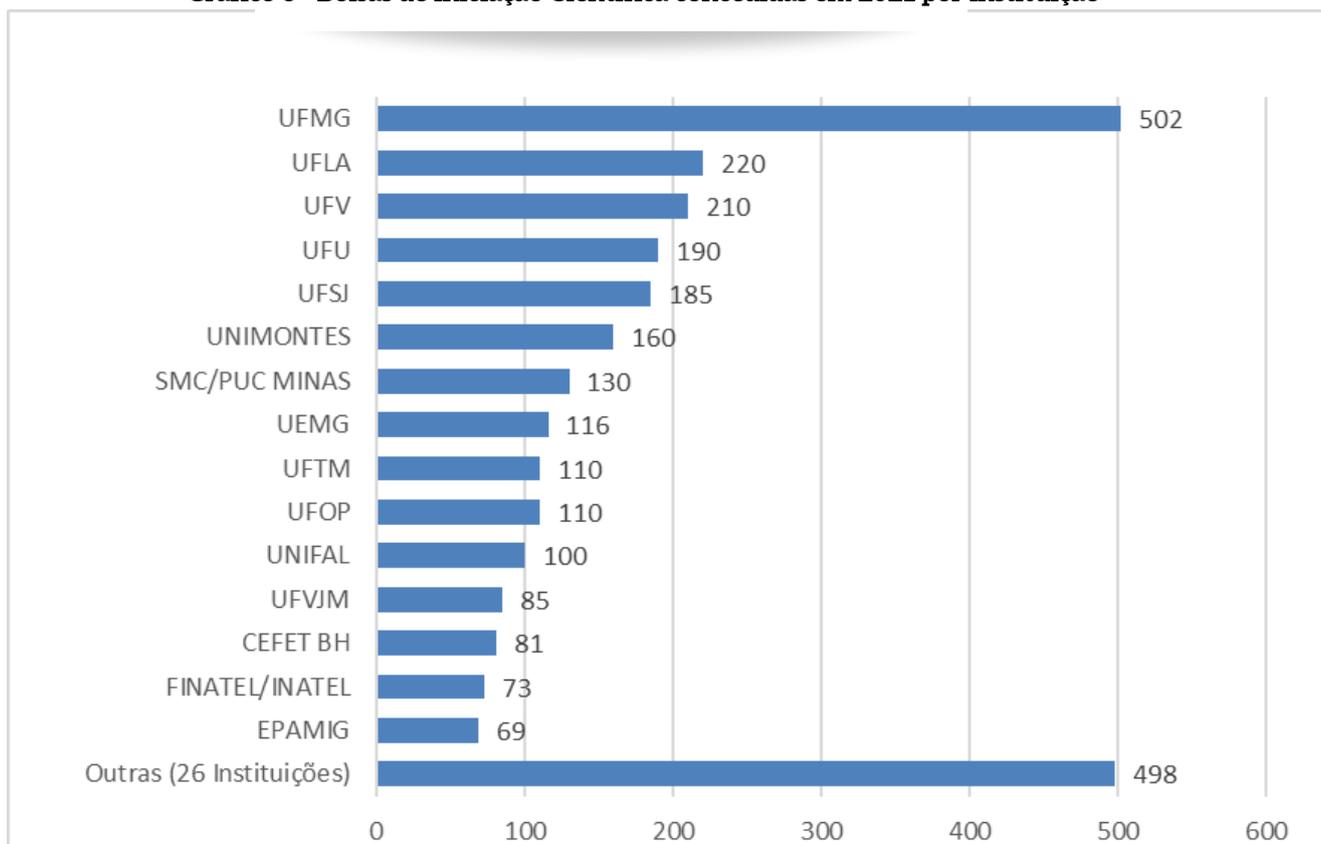
O Programa de Pesquisa para o SUS (PPSUS) é um programa que a FAPEMIG executa em parceria com o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), o Ministério da Saúde e a Secretaria Estadual de Saúde. Seu objetivo é apoiar financeiramente o desenvolvimento de pesquisas que contribuem para a resolução de problemas prioritários de saúde da população brasileira e para o aprimoramento do Sistema Único de Saúde (SUS). Em 2021, como previsto no convênio, foi realizado Seminário de Avaliação Final da chamada 07/2017, em conjunto com a Escola de Saúde Pública de Minas Gerais. O evento teve como objetivo apresentar as atividades desenvolvidas, os resultados/produtos alcançados, o cumprimento do cronograma de execução e as dificuldades encontradas durante o desenvolvimento dos projetos de pesquisa contemplados pela Chamada FAPEMIG n. 07/2017 – Programa de Pesquisa para o SUS – PPSUS. Participaram 49 projetos de pesquisa que foram avaliados pelos acadêmicos e técnicos da Secretaria de Estado de Saúde. O Convênio continua vigente até 15/03/2023. Após o término do Programa, a FAPEMIG elaborará o Relatório Técnico Final contemplando todo o ocorrido nos projetos vinculados.

### **3.2 Capacitação de Pessoas**

***Nesta linha de atuação encontram-se todas as modalidades que têm como objetivo a formação de mão de obra qualificada para atividades de pesquisa científica, tecnológica e de inovação em Minas Gerais***

Outra boa notícia do ano de 2021 foi a retomada do Programa Institucional de Iniciação Científica e Tecnológica (PIBIC). A concessão de bolsas dessa modalidade, que beneficiam estudantes da graduação, havia sido suspensa em 2019 devido às restrições impostas pela crise econômica do Estado. A divulgação da chamada aconteceu em maio e, como resultado, 41 instituições foram credenciadas. Elas receberão, juntas, 2.761 bolsas, o que equivale a um investimento de R\$2,3 milhões. O *Gráfico 6*, abaixo, mostra a distribuição por instituição.

**Gráfico 6 - Bolsas de Iniciação Científica concedidas em 2021 por instituição**



Fonte: Nioge/FAPEMIG

Com relação à pós-graduação stricto sensu, a FAPEMIG deu continuidade ao seu Programa de Apoio à Pós-Graduação (PAPG). Em 2021, foram distribuídas 981 bolsas de mestrado e 691 bolsas de doutorado, como mostra a *Tabela 6*. O número total é maior do que o de 2020, quando foram distribuídas 1.475 bolsas pelo PAPG.

**Tabela 6 - Distribuição de bolsas PAPG 2021**

Modalidade	Quantidade de Bolsas	Quantidade de Instituições	Valor
Mestrado	981	28	R\$ 15.441.000
Doutorado	691	25	R\$ 16.443.980
Total	1672		R\$ 31.884.980

Além das bolsas do PIBIC e do PAPG, distribuídas aos cursos de graduação e de pós-graduação de acordo com a nota obtida na avaliação Capes (conforme Deliberação nº 82 do Conselho Curador, de 12 de maio de 2015), a FAPEMIG também concede bolsas no âmbito dos projetos de pesquisa científica, tecnológica ou de inovação. Em 2021, 971 pedidos foram submetidos nessa modalidade, dos quais 599 foram aprovados.

No exercício, a FAPEMIG deu continuidade à implantação do Cartão BB Pesquisa. Parceria com Banco do Brasil, o cartão foi idealizado como forma de garantir maior agilidade no pagamento, que é feito diretamente aos bolsistas. O cartão é pessoal e intransferível, livre de taxas de adesão, manutenção ou anuidade. Todas as bolsas de Iniciação Científica aprovadas já foram operacionalizadas por meio do Cartão. A expectativa é que até junho de 2022 a migração de todas as bolsas para essa forma de pagamento seja concluída.



## Programa de Capacitação de Recursos Humanos (PCRH)

O PCRH, programa tradicional da FAPEMIG, foi outro retomado em 2021. Seu objetivo é capacitar os profissionais das Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação públicas estaduais e dos demais órgãos da Administração Pública estadual que tenham atividades voltadas para ciência, tecnologia e inovação, ou ensino superior, ou ainda prestação de serviços técnico-científicos. Dessa forma, espera-se contribuir para o alcance dos propósitos estratégicos de suas instituições.

Dentre os impactos almejados com o Programa estão o aperfeiçoamento da produção de conhecimento científico e tecnológico gerado pelos servidores públicos de Minas; a melhoria da qualificação tecnológica e científica do Estado; o aumento da produção científica das instituições estaduais; e o oferecimento de oportunidades de capacitação e treinamento na busca de qualificação, eficiência e eficácia das instituições públicas do Estado de Minas Gerais, nas suas atividades de ciência, tecnologia e inovação.

Duas chamadas relacionadas ao PCRH foram lançadas em 2021. A primeira foi destinada ao credenciamento de instituições estaduais que ainda não eram beneficiadas. Como resultado, a Unimontes passou a integrar o grupo de beneficiados. A segunda chamada foi voltada à concessão de bolsas de pós-graduação. Ao todo, 25 bolsas foram distribuídas, em um investimento de R\$1,88 milhão.

Depois de quase oito anos sem aumento, a FAPEMIG anunciou, em outubro, o reajuste de 25% no valor de todas as suas bolsas de formação. O reajuste, que já passou a valer a partir de novembro, beneficiou os mais de 4.300 bolsistas que recebiam bolsas de cotas institucionais nos programas PIBIC, PAPG e PCRH. Dessa forma, os novos valores das bolsas passam a ser:

Tabela 7- Novos valores bolsas de formação da FAPEMIG

Modalidade	Valor Atual	Valor Reajustado
Bolsas de Iniciação Científica	R\$400	R\$500
Bolsas de Mestrado	R\$1.500	R\$1.875
Bolsas de Doutorado	R\$2.200	R\$2.750
Bolsas de Pós-Doutorado	R\$4.100	R\$5.125



Reajuste das bolsas foi anunciado pelo presidente da FAPEMIG, Paulo Beirão, em live transmitida pelo perfil institucional no Instagram.

### 3.3 Inovação Tecnológica

*Na linha de atuação Inovação Tecnológica encontram-se todo os programas que têm como objetivo incentivar o diálogo entre academia e indústria, transformando o conhecimento em riquezas para o País.*

A FAPEMIG lançou, no exercício, chamada para **Apoio a Núcleos de Inovação Tecnológica (NITs)**. Conforme previsto em lei, os Núcleos de Inovação Tecnológica (NITS) possuem como atribuição apoiar a gestão da Política de Inovação das Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação (ICTs). Assim, é importante favorecer a atuação desses NITs, promovendo, entre outras questões, a constante capacitação de seus profissionais, com vistas ao fortalecimento das ações das ICTs de Minas Gerais em prol da transferência de tecnologia e da geração de inovação.

A novidade desta edição foi a submissão de projetos em grupo, possibilitando o trabalho cooperativo entre NITs do Estado de Minas Gerais e estimulando o uso conjunto de recursos financeiros, o que se espera ser um estímulo para a interação, a aprendizagem, o desenvolvimento e o aperfeiçoamento de expertises e competências. Ao todo, 16 projetos foram aprovados. Os recursos foram disponibilizados de forma integral a todos os projetos totalizando R\$ 5.317,565,47.

Também foi lançada chamada do **Programa Tecnova II – Subvenção Econômica à Inovação**. Esse Programa, fruto de uma parceria com a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), tem como objetivo apoiar o desenvolvimento de produtos (bens ou serviços) e/ou processos inovadores de empresas brasileiras. Foram recebidas, ao todo, 67 propostas, que ainda se encontram em fase de avaliação pelas Câmaras de Avaliação de Projetos.

Lançada pela primeira vez, a chamada **Programa de Apoio aos Ambientes Promotores de Inovação** teve como objetivo contribuir para a expansão de tais ambientes, com reflexos no aumento da competitividade da economia mineira e na intensificação das relações entre empresas, instituições científicas, tecnologias e de inovação, setor público e sociedade. 22 propostas, de grupos de todas as regiões de Minas, foram aprovadas para contratação.

## Programa Centelha/MG

As 15 ideias inovadoras aprovadas no Programa Centelha/MG participaram, em 2021, de cursos de capacitação. As atividades, previstas na parceria firmada, buscavam fortalecer as equipes e os empreendimentos dentro dos seis principais eixos do universo dos negócios: tecnologia, produto, capital, gestão, mercado e equipe. Ao todo, foram 10 webinários realizados ao longo de todo o ano.

Outro resultado do Centelha foi a celebração de um Acordo de Cooperação entre a FAPEMIG e o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), com vistas à concessão de bolsas de fomento tecnológico e extensão inovadora. O CNPq disponibilizou R\$ 270 mil e a FAPEMIG, R\$180 mil. A parceria permitiu fomentar bolsistas que atuaram nas empresas mineiras no desenvolvimento de produtos inovadores.

O Centelha é uma iniciativa do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI) e da Finep, em parceria com o CNPq e o Confap. Em Minas, o programa foi executado pela FAPEMIG. Para 2022, está previsto o lançamento da segunda edição do Programa.

## Vitrine Tecnológica

A Vitrine Tecnológica do Estado de Minas Gerais, iniciativa que conta com o apoio da Sede, apresenta tecnologias desenvolvidas por pesquisadores mineiros que podem ser exploradas comercialmente por empresas. As tecnologias são distribuídas nas modalidades Patente, Cultivar, Desenho Industrial, Programa de Computador, Coronavírus e Indicação Geográfica. Também é possível realizar buscas por setor econômico, que incluem áreas como alimentos, agronegócio, mineração, fármaco, automotivo, software e tecnologia da informação.

No fim de 2021, a Vitrine contava com mais de 500 soluções tecnológicas cadastradas. A distribuição por modalidade pode ser vista na *Tabela 8*, abaixo.

Tabela 8 - Soluções tecnológicas cadastradas na Vitrine

<b>Modalidades da Propriedade Industrial</b>	<b>Tecnologias Disponíveis</b>
Cultivar	18
Desenho Industrial	20
Patente	347
Programa de Computador	119
Indicação Geográfica	9

Fonte: DPT/FAPEMIG

Está prevista a implementação, em 2022, de novo recurso denominado Demandas Tecnológicas. Por meio dele, empresas do Estado poderão apresentar suas demandas por desenvolvimento/aprimoramento de produtos ou processos. A FAPEMIG encaminhará essas demandas às ICTs de Minas com o objetivo de identificar possíveis parcerias para a empresa.

### 3.4 Divulgação científica

***Nesta linha de atuação encontram-se todas as modalidades que têm como objetivo promover a troca de conhecimentos e a difusão de informações para os pares e a sociedade.***

Após permanecerem suspensos em 2019 e 2020, os programas destinados a fomentar a organização e a participação em eventos de caráter científico foram retomados. Em junho, foi lançada a chamada 04/2021 – Organização de Eventos. A chamada previa três entradas para a submissão de propostas, cujos prazos estavam relacionados ao período de realização do evento. Assim, em 2021, foram recebidas e analisadas as propostas das entradas 1 e 2. A primeira dizia respeito a eventos realizados entre 1/10/21 e 30/12/21 e o resultado foi divulgado em setembro; ao todo, 11 propostas foram aprovadas para contratação. A segunda, referente ao período de realização entre 1/1/22 a 30/4/22, teve o resultado divulgado em dezembro; 3 propostas foram aprovadas.

Tabela 9 - Propostas aprovadas na chamada 04/2021 - Quantidade e valor por Câmara

<b>Câmara</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor</b>
CBB	2	R\$ 33.284,00
CDS	2	R\$ 48.760,00
CHE	3	R\$ 71.558,48
CSA	1	R\$ 12.295,28
CVZ	1	R\$ 16.891,10
TEC	5	R\$ 164.380,97
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>R\$ 347.169,83</b>

Fonte: DBE/FAPEMIG

### **3.5 Ações Transversais**

***A linha de atuação Ações Transversais reúne programas com múltiplos objetivos, orientados para políticas públicas.***

O **Programa de Cooperação Internacional** busca promover e estimular a interação entre pesquisadores mineiros e aqueles que atuam no exterior, de modo a possibilitar o intercâmbio de experiências e o compartilhamento de conhecimentos, com foco na melhoria das pesquisas realizadas no Estado e no desenvolvimento das expertises dos nossos pesquisadores.

Em 2021, a FAPEMIG lançou suas diretrizes para a adesão a chamadas públicas lançadas pelo Confap em parceria com instituições estrangeiras. As chamadas são listadas na *Tabela 10*, a seguir:

Tabela 10 - Diretrizes lançadas pela FAPEMIG em 2021

Nome da Diretriz	Valor da Diretriz	Propostas submetidas	Propostas contratadas	Valores recomendados
Apoio à Chamada CONFAP/CNPq/British Council: The UK Academies 2019	R\$ 50.000,00	5	4	R\$ 41.215,96
Apoio à Chamada ERC/CONFAP/CNPq 2020	R\$ 60.000,00	3	3	R\$ 56.456,80

Fonte: NCI/FAPEMIG

### Outros resultados

Com a situação de pandemia ainda em curso, 2021 iniciou-se com as atividades presenciais na FAPEMIG ainda suspensas e, no segundo semestre, realizadas de forma híbrida. Com isso, as Câmaras de Avaliação de Projetos realizaram suas análises por meio de ferramentas digitais, de forma remota. No exercício, elas analisaram um total de 2.171 projetos submetidos às chamadas lançadas, 1.041 prestações de contas científica (projetos concluídos) e 35 solicitações de alteração em processos.

Na avaliação final, são analisados, também, os produtos propostos inicialmente e aqueles efetivamente realizados. Como é possível perceber pela *Tabela 11*, abaixo, os produtos entregues superaram, em quantidade, aqueles prometidos.

Tabela 11 - Produtos propostos e produtos gerados

Descrição dos Principais Produtos Gerados	Dados de 2021	
	Proposto	Realizado
Apresentação de trabalhos em congressos	1.330	2.745
Artigos em revistas especializadas	1.054	3.102
Dissertações de mestrado	322	1.731
Teses de doutorado	262	620
Capítulos de livros	75	394
Patentes e pedidos de patentes	48	54
Softwares	36	57
Livros publicados	33	121

Fonte: DMA/FAPEMIG

A Fundação também apoia e atua diretamente no incentivo e na construção de uma cultura de propriedade intelectual nas instituições mineiras. Na *Tabela 12*, abaixo, é possível visualizar os indicadores que mostram os resultados dos últimos cinco anos.

**Tabela 12 - Proteções de Propriedade Intelectual: 2017 a 2021**

Proteções de Propriedade Intelectual (últimos 5 anos)					
Ano	Marcas	Patentes Nacionais	Patentes Internacionais	Programas de Computador	Transferências de Tecnologia
		Institucionais	Institucionais		
2017	6	35	0	5	2
2018	0	32	1	8	1
2019	2	54	7	3	1
2020	0	40	7	2	1
2021	0	30	0	1	1
Total	8	191	15	19	6
TOTAL DE PROTEÇÕES DE PROPRIEDADE INTELECTUAL					233
TOTAL DE PROTEÇÕES E TRANSFERÊNCIAS DE PROPRIEDADE INTELECTUAL					239

Fonte: DPT/FAPEMIG

# 4. DIÁLOGO COM A SOCIEDADE

A FAPEMIG acredita que os resultados da ciência, tecnologia e inovação devem ser compartilhados com a sociedade. Para isso, mantém programas e projetos que buscam tornar conhecidas as pesquisas realizadas no Brasil, em especial em Minas Gerais. A Fundação mantém, por exemplo, um site institucional e perfis nas principais redes sociais:

Site: [www.fapemig.br](http://www.fapemig.br)

Proposta: Divulgar oportunidades, mudanças em diretrizes e procedimentos, comunicados a seus públicos e resultados.

Acessos em 2021: 567.597

Facebook: [/fapemig](https://www.facebook.com/fapemig)

Proposta: Relacionamento, circulação de conteúdo, agenciamento

Seguidores (dez/2021): 14.032

Twitter: [/fapemig](https://twitter.com/fapemig)

Proposta: Relacionamento, circulação de conteúdo, diálogo e opiniões

Seguidores (dez/2021): 8.210

Instagram: [/fapemig](https://www.instagram.com/fapemig)

Proposta: Relacionamento, circulação de conteúdo, experimentação de linguagens

Seguidores (dez/2021): 5.691

LinkedIn: [/fapemig](https://www.linkedin.com/company/fapemig)

Proposta: Circulação de conteúdo, divulgação institucional

Seguidores (dez/2021): 4.692

YouTube: [/fapemigoficial](https://www.youtube.com/fapemigoficial)

Proposta: Circulação de conteúdo, resultados institucionais

Seguidores (dez/2021): 913

Em 2021, teve continuidade a iniciativa Live FAPEMIG. Uma vez por mês, a Fundação traz um convidado para conversar sobre tema atual. Com duração de uma hora, o bate papo acontece no perfil da FAPEMIG no Instagram. Foram realizadas, no exercício, 11 lives com temas variados como proteção de dados, recursos hídricos, desafios da inovação no Brasil e ciência e diversidade. Cada uma delas registrou uma média de alcance de 468 pessoas.



Figura 2: convites das lives realizadas em 2021

## **Rede Mineira de Comunicação Científica**

Em 2021, teve continuidade a iniciativa Live FAPEMIG. Uma vez por mês, a Fundação traz um convidado para conversar sobre tema atual. Com duração de uma hora, o bate papo acontece no perfil da FAPEMIG no Instagram. Foram realizadas, no exercício, 11 lives com temas variados como proteção de dados, recursos hídricos, desafios da inovação no Brasil e ciência e diversidade. Cada uma delas registrou uma média de alcance de 468 pessoas.



# **FAPEMIG**

**Av. José Cândido da Silveira, nº 1.500, Horto**

**CEP: 31035-536 - Belo Horizonte/MG**

**[www.fapemig.br](http://www.fapemig.br)**